

Семь ворот. Где застрял твой проект

Рабочая тетрадь. Семь вопросов «да / нет», первое «нет» – твоя текущая точка. Дальше: что тормозит, что сейчас не делать, один следующий шаг, действие на 24 часа и карта движения до 17 декабря.

Заполняется за 10–15 минут, ручкой или в заметках. Покупать ничего не нужно: карта на странице 14 – твоя.

Как пользоваться

1. Запиши проект (страница 2).
2. Пройди ворота 1–7 по порядку. На каждом – один вопрос. «Да» – следующие ворота. Первое «нет» – стоп: это твоя точка, читай эту страницу целиком, остальные не обязательны.
3. Заполни карту движения (страница 14) и действие на 24 часа (страница 15).

Правило одно: не ускорять весь проект, а убрать одну текущую неопределённость. Открыть только следующие ворота.

Страница 2. Что ты хочешь довести до результата

Проект - любое реальное изменение, которое доводится из нынешнего состояния до проверяемого результата. Продукт, услуга, клиентская задача, автоматизация, система контента, свой навык. Одним предложением, без «и».

Мой проект:

Сейчас (как это работает сегодня, с цифрой - часы, рубли, штуки):

После проекта (что изменится, с цифрой):

Что должно существовать в финале (вещь, которую можно показать):

Пример. Проект: помощник, который отвечает на типовые вопросы клиентов и передаёт сложные мне. Сейчас: менеджер отвечает 2 часа в день. После: 30 минут, качество прежнее. В финале: бот в Telegram, который закрывает 8 типовых вопросов из 10.

Страница 3. Правило семи ворот

Любой проект проходит семь состояний. У каждого одна главная неопределённость; пока она не снята, работа над следующими воротами уходит в песок.

№	Ворота	Неопределённость, которую снимаем
1	Выбрать	что именно я делаю?
2	Разобрать	какую реальную проблему решаю?
3	Спроектировать	как должно работать решение?
4	Собрать	работает ли ядро вообще?
5	Сделать повторяемым	можно ли получить результат второй раз?
6	Проверить реальностью	работает ли это в настоящей ситуации?
7	Довести	достигла ли текущая версия результата?

Три правила

- Первое «нет» = текущая точка. Дальше не читать, пока не открыты эти ворота.
- Не работать над следующими воротами, пока не открыты текущие.
- На каждом воротах убирать одну неопределённость, а не улучшать всё сразу.

Перескочить ворота - самая частая ошибка: выбрать сервис до схемы (ворота 3 раньше 2), полировать интерфейс до первой версии (7 раньше 4), масштабировать после одного удачного прогона (6 раньше 5). Каждый перескок возвращает проект на те ворота, которые он перепрыгнул, только дороже.

Страница 4. Ворота 1. Выбрать

Вопрос: можешь назвать один проект одним предложением? Без «и» между двумя разными проектами.

- ☐ Да - переходи к воротам 2.
- ☐ Нет - это твоя точка. Читай дальше.

Что это значит. Проект ещё не выбран или их несколько. Всё, что делается дальше, делается для разных вещей сразу, и ни одна не доходит до конца.

Красная зона. Несколько главных проектов, переключение между ними, выбор по новизне инструмента.

Сейчас не делать: выбирать сервисы и модели · рисовать интерфейс · настраивать автоматизацию.

Сделай сейчас. Закончи фразу «к декабрю я хочу довести до работающего состояния...» одним предложением. Если кандидатов несколько - три строки и выбор по двум вопросам: что изменится, если заработает, и можно ли показать рабочую версию до декабря.

Кандидат	Что изменится, если заработает (1-5)	Рабочая версия до декабря реальна (1-5)
1.		
2.		
3.		

Ворота открыты, когда: одно предложение, один проект, и другой человек понимает, о чём речь.

Почему это важно. Пока проектов три, каждый получает треть внимания, и ни один не доживает до проверки. Один выбранный проект - это очередь, а не отказ: остальные ждут своей версии 1.

Страница 5. Ворота 2. Разобрать

Вопрос: можешь объяснить, что изменится, без слов «нейросеть», «бот», «сервис», «автоматизация»?

- ☐ Да - переходи к воротам 3.
- ☐ Нет - это твоя точка.

Что это значит. Проект описан технологией, а изменение в реальности не названо. Такой проект нельзя ни проверить, ни закончить: непонятно, что считать результатом.

Красная зона. «Сделать бота», «внедрить нейросети», «автоматизировать» - без «сейчас» и «после».

Сейчас не делать: выбирать инструменты · оценивать сроки и бюджет · обещать заказчику дату.

Сделай сейчас. Две строки. В строке «после» - число.

Сейчас: _____

После проекта: _____

Кому это болит сегодня (имя или роль): _____

Ворота открыты, когда: есть ясное «сейчас → после» с числом.

Пример. Сейчас менеджер отвечает на одни и те же вопросы 2 часа в день. После: 30 минут, без потери качества. Болит: Марине из поддержки, каждый день после 16:00.

Страница 6. Ворота 3. Спроектировать

Вопрос: можешь на одном экране показать путь от входа до результата? Что входит, что происходит, что выходит, где проверяет человек.

- Да - переходи к воротам 4.
- Нет - это твоя точка.

Что это значит. Схемы нет, а сервис уже выбирается. Инструмент, выбранный раньше схемы, определяет проект вместо тебя.

Красная зона. Инструменты выбраны раньше архитектуры; путь данных существует только в голове.

Сейчас не делать: интеграции · финальный интерфейс · автоматизацию по расписанию.

Сделай сейчас. Нарисуй 5-7 блоков: вход → обработка → решение → выход → проверка человеком.

Вход	Обработка	Решение	Выход	Проверяет человек

Ворота открыты, когда: другой человек смотрит на схему и понимает, как это работает.

Пример. Вопрос клиента → тип вопроса → источник ответа → ответ → уверенность → отдать клиенту или передать менеджеру.

Страница 7. Ворота 4. Собрать

Вопрос: есть версия, которой можно реально воспользоваться хотя бы один раз? Некрасивая, ручная, но даёт основную пользу.

☐ Да - переходи к воротам 5.

☐ Нет - это твоя точка.

Что это значит. Схема есть, рабочей версии нет. Обычно потому, что первая версия пытается быть финальной.

Красная зона. Полировка, дополнительные функции и масштаб до того, как ядро проверено хотя бы раз.

Сейчас не делать: полировку · дополнительные функции · масштабирование.

Сделай сейчас. Самая маленькая версия, которая проверяет ядро. Вычеркни всё, без чего проверить можно.

Ядро (одна функция): _____

Без чего можно проверить (вычеркнуть): _____

Сколько примеров нужно для проверки: _____

Ворота открыты, когда: реальный человек получил основную пользу хотя бы один раз.

Пример. 30 вопросов клиентов, одна страница с ответами, ручная проверка каждого ответа. Интерфейс - потом.

Страница 8. Ворота 5. Сделать повторяемым

Вопрос: получается ли нужный результат несколько раз примерно одним способом? Второй и третий раз, на других примерах.

- ☐ Да - переходи к воротам 6.
- ☐ Нет - это твоя точка.

Что это значит. Единичный успех принят за систему. На новом примере результат другой.

Красная зона. Один удачный прогон, дальше - «как повезёт».

Сейчас не делать: масштабирование · большой трафик · подключение новых людей.

Сделай сейчас. Зафиксируй шаблон, правила и критерий качества. Повтори на втором и третьем примере, запиши, где разошлось.

Повтор	Пример	Результат совпал (да / нет)	Что разошлось
1			
2			
3			

Ворота открыты, когда: несколько повторов дают предсказуемый результат.

Пример. Три разных клиента, одна инструкция, три ответа: совпадают ли по качеству. Критерий: ответ можно отправить без правки.

Страница 9. Ворота 6. Проверить реальностью

Вопрос: проектом уже пользовался реальный человек в настоящей работе? Клиент, сотрудник или ты сам - на живой задаче, не на демо.

- ☐ Да - переходи к воротам 7.
- ☐ Нет - это твоя точка.

Что это значит. Проверка шла на себе и идеальных данных. Реальность подсовывает то, чего в демо не было.

Красная зона. Красивое демо, тест только на себе, «всем понравилось».

Сейчас не делать: объявлять решение доказанным · масштабировать · продавать как готовое.

Сделай сейчас. Одна реальная ситуация, где ошибка будет заметна. Отдай проект в неё, наблюдай, запиши, что сломалось.

Кто пользуется: _____

Сколько дней: _____

Что сломалось / что переспрашивают: _____

Ворота открыты, когда: есть обратная связь из реальной работы и список, что менять.

Пример. Два менеджера работают с помощником неделю, ты смотришь, что они переспрашивают.

Страница 10. Ворота 7. Довести

Вопрос: можешь однозначно сказать, закончена ли текущая версия? Есть критерий «готово», и он выполнен или нет.

- ☐ Да - все семь ворот открыты, смотри страницу 11.
- ☐ Нет - это твоя точка.

Что это значит. Версия улучшается бесконечно, потому что не записано, что значит «готово».

Красная зона. Вечное улучшение, версия 2 начинается до закрытия версии 1.

Сейчас не делать: начинать вторую версию · добавлять функции «раз уж».

Сделай сейчас. Закончи фразу одной строкой с проверяемым признаком: работает, используется, передано, продано.

Эту версию я считаю законченной, когда: _____

Ворота открыты, когда: критерий «готово» записан и выполнен - цикл закрыт.

Пример. Помощник закрыл 200 обращений подряд без моего вмешательства.

Страница 11. Если все семь ответов «да»

Текущий цикл можно считать закрытым. Не «проект идеален» - закрыта версия.

Было: _____

Стало: _____

Что доказано: _____

Следующий цикл (версия 2 одним предложением):

Версия 2 проходит те же семь ворот с первых. У неё своё «сейчас → после».

Страница 12. Красные зоны - когда нельзя идти дальше

Ворота	Стоп-сигнал
1. Выбрать	больше одного главного проекта; выбор по новизне инструмента
2. Разобрать	проект описан технологией; в «после» нет числа
3. Спроектировать	сервис выбран раньше схемы; путь данных только в голове
4. Собрать	первая версия пытается быть финальной
5. Повторить	один удачный прогон принят за систему
6. Проверить	тест только на себе и идеальных данных
7. Довести	«готово, когда будет идеально»; версия 2 начата до закрытия версии 1

Что бывает, если перескочить:

- 1 → без выбора: три схемы и ноль рабочих версий через месяц.
- 2 → без «после»: версия «умеет многое» и не сдвигает ни одной цифры.
- 3 → без схемы: собирается то, что умеет сервис, а не то, что нужно.
- 4 → без версии: проект живёт в презентациях.
- 5 → без повтора: система ломается на второй день у людей.
- 6 → без реальности: разваливается при первом настоящем контакте, чинить публично.
- 7 → без критерия: «почти готово» на годы, в декабре показать нечего.

Страница 13. Сквозной пример: помощник для клиентских вопросов

1. **Выбрать.** Помощник отвечает на типовые вопросы клиентов и передаёт сложные менеджеру. Один проект, одно предложение.
2. **Разобрать.** Сейчас: менеджер отвечает 2 часа в день. После: 30 минут, без потери качества. Болит Марине из поддержки.
3. **Спроектировать.** Вопрос → тип → источник ответа → ответ → уверенность → отдать или передать. Шесть блоков на салфетке.
4. **Собрать.** 30 реальных вопросов, одна база ответов, один чат. Ручная проверка каждого ответа за вечер.
5. **Сделать повторяемым.** Три клиента, одна инструкция, критерий «ответ уходит без правки». Записано, где разошлось: даты и цены.
6. **Проверить реальностью.** Два менеджера неделю. Переспрашивают про возвраты - добавлен источник.
7. **Довести.** Критерий: 200 обращений подряд без вмешательства. Выполнен на 19-й день. Версия 1 закрыта, версия 2 - «возвраты и рассрочка».

Тот же путь проходят мини-продукт, автоматизация отчёта, система подготовки контента, клиентское решение и рабочий навык - меняются слова в блоках, не порядок ворот.

Страница 14. Моя карта движения

Дата: _____

Проект: _____

Сейчас: _____

После проекта: _____

В финале существует: _____

Текущая точка: ворота № ____ - _____

Главный затык: _____

Красная зона, в которой я сейчас: _____

Сейчас не делать:

- _____
- _____
- _____

Один следующий шаг: _____

Ворота открыты, когда: _____

17 декабря у меня существует: _____

Маршрут: [] 1 Выбрать · [] 2 Разобрать · [] 3 Спроектировать · [] 4
Собрать · [] 5 Повторить · [] 6 Проверить · [] 7 Довести

Не ускорять весь проект. Убрать одну текущую неопределённость.
Открыть только следующие ворота.

Страница 15. Действие на 24 часа

Я сделаю: _____

До: _____ (дата и время)

Как пойму, что сделано: _____

Поставь напоминание на это время прямо сейчас. Через сутки вернись на эту страницу и отметь:

- ☐ сделано
- ☐ сделано частично - что осталось: _____
- ☐ застрял - на чём: _____
- ☐ изменил проект - почему: _____

Если написать боту слово ОЦЕНЬ ([telegram.me/sibirtsev_polza_bot](https://t.me/sibirtsev_polza_bot)), он пришлёт ссылку на онлайн-версию с диагностикой и через сутки спросит, получилось ли.

Страница 16. Карта у тебя. Дальше сам или вместе

Если этой тетради достаточно – закрой её и сделай шаг со страницы 15. Для работы по семи воротам ничего покупать не нужно.

Если хочешь проходить ворота вместе – в клубе «НАВЫКИ» идёт сезон «Осень 2026»: **семь контрольных точек раз в две недели, по четвергам, до 17 декабря**. Одна точка – одни ворота: 90 минут, свой проект, шаг делаешь прямо на эфире.

- 990 Р – точка и её рабочая тетрадь.
- 1 490 Р – плюс запись с главами на 30 дней.
- Резидентам клуба «НАВЫКИ» – включено.

Ближайшая точка и запись на неё: sibirtsev.pro/osen-2026

Рабочая тетрадь «Семь ворот». Онлайн-версия с диагностикой: sibirtsev.pro/vorota
· канал: [telegram.me/sibirtsev_ai](https://t.me/sibirtsev_ai) · бот: [telegram.me/sibirtsev_polza_bot](https://t.me/sibirtsev_polza_bot), слово ОСЕНЬ.